

## 书记、校长两会观点

### 杨振斌：准确把握高等教育高质量发展要求

新时代新征程，高校要深刻认识党和国家赋予教育的重大使命和时代内涵，把握高等教育高质量发展要求，服务国家战略需求，为推进中国式现代化提供坚实保障。

落实立德树人根本任务，努力培育时代新人。高校要解决好“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”这个根本问题，以构建完善的思想政治工作体系为着力点，统筹推进思想道德教育、文化知识教育和社会实践教育，不断提高学生思想理论水平、精神境界和文化素养，引导学生成长为有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年。

坚持以人民为中心，办好人民满意的教育。高校要坚持党的教育方针，坚守为党育人、为国育才，将人民满意作为教育发展的出发点和落脚点。始终贯彻“教育是国之大计、党之大计”理念，立足2035年建成教育强国的目标，紧紧围绕科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略中的重大战略需求和人才培养需要，加快构建高质量教育体系。

强化德智体美劳“五育”融合发展，打造更高水平人才培养体系。高校要加强顶层设计，坚持以价值引领为主线，系统推进“五育”之间的相互贯穿、相互作用，促进“五育”

之间的内在联动和协同发展。注重多维度多层面挖掘价值塑造的契合点和融入点，实现育人目标、育人方案、育人资源的统筹协调。坚持以制度为保障，以融合创新为载体，创建促进“五育”融合的评价机制，形成各具特色、“五育”共美的生动局面。

## 丁奎岭：持续筑牢基础研究和人才基础这“两个基础”

“第一个是基础研究。基础研究是整个科学体系的源头，是所有技术问题的总机关。高水平研究型大学是国家战略科技力量的重要组成部分，同时是基础研究的主力军。”丁奎岭代表认为，当前在基础研究方面应该做好“三个区”：

一是“集中区”，主要指面向战略导向的体系化基础研究。国家重大战略需求是助力国家综合实力提升最有效、最急迫的切入点与着力点。要“集中力量办大事”，瞄准“大科学”“大工程”问题，把论文写在祖国大地上。如上海交大面向海洋强国战略，制定实施“大海洋”专项行动计划，建立“深海重载作业装备”集成攻关大平台，全力推进上海长兴岛海洋装备研究基地和“深远海全天候驻留浮式研究设施”国家重大科技基础设施的落地，构建了从科学到工程、产业全链条系统化科研体系。

二是“自由区”，主要指面向前沿导向的探索性基础研究。前沿领域的自由探索是揭示自然奥秘、拓展人类认知边界的重要途径，要打造新型的科技创新平台，致力于产出具有前瞻性、颠覆性的原始性成果。上海交大在科技部、教育部、上海市的支持下，对接张江综合性国家科学中心建设，聚焦世界科学前沿，建设李政道研究所、张江高等研究院、

变革性分子前沿科学中心等，会聚了一批敢闯无人区、敢啃硬骨头的青年科技人才，已经产出了一批原创性成果。

三是“融合区”，主要指面向市场导向的应用性基础研究。探索企业“出题”、高校“答题”的产学研融合的基础研究模式，通过与企业共建校企联合研发平台、共同设立产学研前沿探索基金等方式，面向未来，推动中长期前沿科技研究和“卡脖子”技术基础科研攻关。如上海交大与宁德时代、国家电投等头部创新企业共同构建产教融合创新平台，建立了溥渊未来技术学院和智慧能源创新学院，将人才链、创新链、产业链有机贯通起来，形成企业与高校相互增益的正循环。

“第二个是人才基础。当前全球激烈的科技竞争背后，说到底就是人才的竞争，创新驱动的实质是人才驱动，科技强国的实质是人才强国。”丁奎岭代表认为，要深刻认识到项目、平台、经费只是发挥人才效应的依托。找项目、找经费就是找人才，建学科、建平台就是建队伍，要在构建识才爱才敬才用才的制度体系与生态环境的同时，打造涵盖职业发展、子女教育、医疗保障、交通住宿的宜居宜业环境，让人才引得来、用得上、发展得好，无后顾之忧，进一步激发各类人才的主动性、积极性、创造性。

丁奎岭代表指出，在汇聚人才涓流的同时，还要注重“筑池挖井”，培养一批批有理想、有潜质的后备人才。对于大学来说，博士后是人才的“蓄水池”，要加大对博士后的支持力度，“扶上马送一程”，为他们到国内外最顶尖大学或研究机构深造创造机会。上海交大自主设立优秀博士后留学计划，每年遴选一批优秀的博士毕业生给予支持和资助，让他们到国际上最好的实验室、最顶尖的科学家团队去深造。

“对于整个教育体系来说，基础教育是人才的‘源头’。要持续提升基础教育教师的培养层次，以‘拔尖’基础教育教师，培养未来的拔尖人才。”丁奎岭代表强调，要发挥高水平综合性大学的学科与人才优势，探索培养综合素质高、创新能力强，能引领教育改革发展、带动区域教师素质提升的拔尖教师队伍。

## 丁奎岭：瞄准科技前沿布局，加强原始创新攻关

城市是大学的后盾，大学是城市和产业发展的引擎。上海交大以承担国家科技成果转化改革试点作为契机，依托“大零号湾”，用两个“一公里”把人才链创新链产业链贯通起来。

首先，推动跑好开头的“第一公里”，从平台战略布局和行动计划上，上海交大坚持战略导向与自由探索相结合，不断推进国家重大科技基础设施、全国重点实验室、国家工程中心、前沿科学中心等科技创新平台建设，来加强基础研究和核心技术的攻关。另一方面，做好重大前瞻布局，面向国家重大战略，利用学科的综合优势，持续推进“大海洋”“大健康”“大信息”等专项行动，同时瞄准科技前沿，致力于产出具有前瞻性、颠覆性的原始创新。

其次，打通“最后一公里”。从机制和支撑保障方面，以体制机制的优化和人才培养改革作为切入点，多措并举，致力于消除制约科技成果转移转化的“细绳子”。加强针对成果转化服务的晋升支撑保障，为人才未来发展设立通道。